


# Vergütungsstatistik DAX-Aufsichtsräte (incl. Ausschussvergütung)

	GJ 2010															
	Bezüge													Marktkapitalisierung		
	Bezüge des AR-Vorsitzenden			fix		variabel		Ausschußvergütung		Gesamtbezüge		Ø AR-Bezüge			zum Jahresende	
	in Euro	Rang	+/- VJ	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	+/- VJ	in Euro	Rang	+/- VJ	in Euro	Rang
adidas	160.000	23	-1,85%	640.000	69,57%	0	0,00%	280.000	30,43%	920.000	2,35%	69.091	25	3,28%	10.229.000.000	25
Allianz	173.996	21	-9,74%	709.800	48,52%	324.864	22,21%	428.288	29,28%	1.462.952	-1,89%	117.713	13	-0,72%	40.419.000.000	8
BASF	475.000	3	116,11%	875.000	31,11%	1.750.000	62,22%	187.500	6,67%	2.812.500	126,14%	210.586	2	126,24%	36.900.000.000	10
Bayer	113.000	27	-58,15%	1.350.000	58,87%	767.000	33,45%	176.000	7,68%	2.293.000	-0,26%	121.111	11	13,41%	45.800.000.000	5
Beiersdorf	106.000	28	-53,41%	362.500	26,09%	957.000	68,87%	70.000	5,04%	1.389.500	0,25%	116.682	14	10,79%	10.466.000.000	23
BMW	347.260	8	98,43%	1.614.302	51,95%	1.493.235	48,05%	0	0,00%	3.107.537	92,50%	145.278	8	91,78%	37.474.182.000	9
Commerzbank	228.500	16	-4,39%	1.242.500	79,52%	0	0,00%	320.000	20,48%	1.562.500	-7,05%	70.211	24	-7,49%	6.600.000.000	29
Daimler*	298.543	10	1,68%	2.383.073	89,15%	0	0,00%	290.000	10,85%	2.673.073	1,84%	124.975	9	1,86%	54.000.000.000	2
Deutsche Bank	271.000	12	-3,81%	1.673.000	68,20%	0	0,00%	780.000	31,80%	2.453.000	-4,23%	114.842	16	-4,28%	36.340.000.000	11
Deutsche Börse	202.000	18	-1,61%	935.900	51,43%	288.000	15,83%	595.900	32,75%	1.819.800	-4,87%	95.165	17	1,09%	9.600.000.000	26
Deutsche Lufthansa	375.000	6	400,00%	1.116.800	42,81%	1.304.300	50,00%	187.500	7,19%	2.608.600	396,88%	119.125	12	402,97%	7.500.000.000	28
Deutsche Post	121.000	25	47,47%	812.000	74,02%	0	0,00%	285.000	25,98%	1.097.000	44,96%	51.368	28	43,66%	15.354.000.000	17
Deutsche Telekom	196.450	19	167,64%	887.500	45,68%	590.292	30,38%	465.000	23,93%	1.942.792	173,86%	91.913	18	174,58%	41.700.000.000	7
E.ON	440.280	4	-2,81%	1.498.866	33,78%	2.622.807	59,10%	316.083	7,12%	4.437.756	-1,92%	210.393	3	-1,82%	43.700.000.000	6
Fresenius	270.000	13	11,57%	183.000	10,27%	1.499.000	84,12%	100.000	5,61%	1.782.000	12,50%	115.636	15	0,00%	10.301.000.000	24
Fresenius Medical Care	114.000	26	5,56%	286.000	72,77%	0	0,00%	107.000	27,23%	393.000	2,61%	55.800	27	1,45%	13.143.000.000	18
HeidelbergCement	133.000	24	121,67%	660.400	80,99%	0	0,00%	155.030	19,01%	815.430	63,12%	57.833	26	76,17%	8.800.000.000	27
Henkel	179.000	20	44,44%	387.000	25,53%	875.000	57,72%	254.000	16,75%	1.516.000	6,40%	89.133	19	4,62%	18.300.000.000	15
Infineon	49.998	30	0,00%	370.831	79,46%	0	0,00%	95.833	20,54%	466.664	-9,31%	32.808	29	5,93%	5.521.000.000	30
K+S	162.500	22	29,48%	1.022.000	72,57%	341.250	24,23%	45.000	3,20%	1.408.250	30,72%	83.050	21	24,02%	10.800.000.000	22
Linde	381.250	5	20,31%	783.000	37,20%	1.212.000	57,58%	110.000	5,23%	2.105.000	23,84%	156.705	7	24,65%	19.337.000.000	14
MAN	245.000	15	107,63%	678.000	31,06%	1.260.000	57,72%	245.000	11,22%	2.183.000	131,99%	121.125	10	141,96%	12.898.000.000	20
Merck	60.288	29	9,22%	122.500	23,22%	405.020	76,78%	0	0,00%	527.520	21,27%	31.149	30	23,02%	13.011.000.000	19
Metro	212.420	17	9,01%	813.750	46,54%	812.130	46,45%	122.500	7,01%	1.748.380	1,90%	80.840	22	0,19%	17.600.000.000	16
Münchner Rück	274.000	11	2,24%	1.145.644	70,19%	86.532	5,30%	400.000	24,51%	1.632.176	5,88%	73.020	23	5,96%	21.400.000.000	13
RWE	350.000	7	20,69%	917.000	26,70%	1.532.000	44,61%	985.000	28,68%	3.434.000	-0,35%	163.521	6	-2,28%	28.000.000.000	12
SAP	310.000	9	40,91%	870.000	30,26%	1.680.000	58,43%	325.000	11,30%	2.875.000	56,07%	171.000	5	58,13%	46.700.000.000	4
Siemens	487.400	2	26,93%	1.141.666	29,90%	2.251.304	58,97%	425.000	11,13%	3.817.970	29,89%	175.293	4	30,33%	67.351.000.000	1
Thyssen Krupp	251.500	14	-4,62%	1.233.881	69,53%	293.823	16,56%	246.777	13,91%	1.774.481	-5,55%	83.680	20	-0,16%	12.306.000.000	21
VW	592.800	1	51,81%	360.042	6,73%	4.988.520	93,27%	0	0,00%	5.348.562	39,30%	251.495	1	37,89%	51.900.000.000	3
<b>Summe/Durchschnitt:</b>	<b>252.706</b>		<b>23,04%</b>	<b>27.075.955</b>	<b>43,39%</b>	<b>27.334.077</b>	<b>43,80%</b>	<b>7.997.411</b>	<b>12,81%</b>	<b>62.407.443</b>	<b>24,84%</b>	<b>113.351</b>		<b>25,95%</b>	<b>753.450.182.000</b>	

**Legende:**


Ø AR-Bezüge = durchschnittliche Aufsichtsratsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden  
+/- VJ = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr

**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Vergütung bezieht sich auch auf im GJ ausgeschiedene AR-Mitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.  
Beratungshonorare wurden nicht mit eingerechnet.  
Sitzungsgelder soweit angegeben wurden in die Fix-Vergütungen mit eingerechnet, ansonsten sind in den Ausschußvergütungen die Sitzungsgelder enthalten.  
Ausschussvergütungen die auch die variablen Vergütungen betreffen, sind in der Variablen enthalten.  
Aktienbasierte Vergütungsbestandteile wurden unter den variablen Bezügen erfasst.  
\*Daimler-AR hat auf 10% Gehalt freiwillig verzichtet

Quelle: Unternehmensangaben und Berechnungen/Schätzungen der SdK  
Vorjahreswerte: siehe [www.sdk.org/statistiken.php](http://www.sdk.org/statistiken.php) dort ohne Ausschußvergütungen

# Vergütungsstatistik DAX-Aufsichtsräte (incl. Ausschussvergütung)

	GJ 2009									
	Bezüge									Marktkapitalisierung
	Bezüge des AR-V	fix		variabel		Ausschußvergütung		Gesamtbezüge	Ø AR-Bezüge	zum Jahresende
	in Euro	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	in Euro	in Euro
adidas	163.011	652.451	72,59%	0	0,00%	246.420	27,41%	898.871	66.896	7.902.000.000
Allianz	192.776	715.794	48,00%	330.141	22,14%	445.200	29,86%	1.491.135	118.572	39.600.000.000
BASF	219.800	887.500	71,36%	165.600	13,32%	190.600	15,33%	1.243.700	93.082	39.900.000.000
Bayer	270.000	1.380.000	60,03%	769.000	33,45%	150.000	6,52%	2.299.000	106.789	46.300.000.000
Beiersdorf	227.500	362.895	26,18%	957.994	69,12%	65.132	4,70%	1.386.021	105.320	11.574.000.000
BMW	175.000	1.614.302	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	1.614.302	75.753	20.354.736.000
Commerzbank	239.000	1.351.000	80,37%	0	0,00%	330.000	19,63%	1.681.000	75.895	7.000.000.000
Daimler*	293.613	2.334.821	88,95%	0	0,00%	290.000	11,05%	2.624.821	122.695	38.100.000.000
Deutsche Bank	281.733	1.686.000	65,83%	125.316	4,89%	750.000	29,28%	2.561.316	119.978	30.680.000.000
Deutsche Börse	205.300	999.300	52,24%	310.900	16,25%	602.800	31,51%	1.913.000	94.140	10.800.000.000
Deutsche Lufthansa	75.000	450.000	85,71%	0	0,00%	75.000	14,29%	525.000	23.684	5.400.000.000
Deutsche Post	82.050	540.417	71,41%	9.263	1,22%	207.083	27,36%	756.763	35.756	16.309.000.000
Deutsche Telekom	73.400	469.400	66,17%	0	0,00%	240.000	33,83%	709.400	33.474	44.900.000.000
E.ON	453.020	1.486.107	32,84%	2.736.191	60,47%	302.500	6,69%	4.524.798	214.304	55.700.000.000
Fresenius	242.000	183.000	11,55%	1.301.000	82,13%	100.000	6,31%	1.584.000	115.636	7.538.000.000
Fresenius Medical Care	108.000	274.000	71,54%	0	0,00%	109.000	28,46%	383.000	55.000	11.045.000.000
HeidelbergCement	60.000	415.895	83,20%	0	0,00%	84.000	16,80%	499.895	32.828	9.000.000.000
Henkel	123.931	380.500	26,70%	845.250	59,32%	199.100	13,97%	1.424.850	85.194	14.600.000.000
Infineon	50.000	427.084	83,00%	0	0,00%	87.500	17,00%	514.584	30.972	4.189.000.000
K+S	125.500	1.032.274	95,82%	0	0,00%	45.000	4,18%	1.077.274	66.967	7.700.000.000
Linde	316.900	741.000	43,59%	868.800	51,11%	90.000	5,29%	1.699.800	125.718	14.215.000.000
MAN	118.000	675.000	71,73%	0	0,00%	266.000	28,27%	941.000	50.061	7.923.000.000
Merck	55.200	123.000	28,28%	312.000	71,72%	0	0,00%	435.000	25.320	14.165.000.000
Metro	194.856	802.083	46,75%	791.232	46,11%	122.500	7,14%	1.715.815	80.687	13.900.000.000
Münchner Rück	268.000	1.068.278	69,30%	0	0,00%	473.213	30,70%	1.541.491	68.912	21.500.000.000
RWE	290.000	921.000	26,73%	1.770.000	51,36%	755.000	21,91%	3.446.000	167.338	38.000.000.000
SAP	220.000	650.000	35,29%	1.100.000	59,71%	92.100	5,00%	1.842.100	108.140	40.500.000.000
Siemens	384.000	1.165.584	39,65%	1.408.511	47,92%	365.405	12,43%	2.939.500	134.500	54.827.000.000
Thyssen Krupp	263.673	1.231.103	65,53%	298.002	15,86%	349.648	18,61%	1.878.753	83.813	12.106.000.000
VW	390.500	365.550	9,52%	3.473.963	90,48%	0	0,00%	3.839.513	182.391	29.600.000.000
<b>Summe/Durchschnitt:</b>	<b>205.392</b>	<b>25.385.338</b>	<b>50,78%</b>	<b>17.573.163</b>	<b>35,15%</b>	<b>7.033.201</b>	<b>14,07%</b>	<b>49.991.702</b>	<b>89.994</b>	<b>675.327.736.000</b>

**Legende:**

Ø AR-Bezüge = durchschnittliche Aufsichtsratsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden  
+/- VJ = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr

**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Vergütung bezieht sich auch auf im GJ ausgeschiedene AR-Mitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.  
Beratungshonorare wurden nicht mit eingerechnet.  
Sitzungsgelder soweit angegeben wurden in die Fix-Vergütungen mit eingerechnet, ansonsten sind in den Ausschußvergütungen die Sitzungsgelder enthalten.  
Ausschussvergütungen die auch die variablen Vergütungen betreffen, sind in der Variablen enthalten.  
Aktienbasierte Vergütungsbestandteile wurden unter den variablen Bezügen erfasst.  
\*Daimler-AR hat auf 10% Gehalt freiwillig verzichtet

Quelle: Unternehmensangaben und Berechnungen/Schätzungen der SdK  
Vorjahreswerte: siehe [www.sdk.org/statistiken.php](http://www.sdk.org/statistiken.php) dort ohne Ausschußvergütungen